

3 x consolidatiegemak voor controllers in de bouwsector



Consolidatiegemak, wat houdt dat precies in? En welke voordelen kun je als (groeps)controller dan behalen en ervaren? Dat zijn vragen die beantwoord worden door Alex Halsema, Group Controller bij JAJO. Deze organisatie behoort tot de top 15 van bouwbedrijven in Nederland en internationaal werkt met dochterondernemingen in het Caribisch gebied en Polen. JAJO is een zeer tevreden gebruiker van Exsion Corporate ExQL en Alex legt in deze casestudy uit waarom dat zo is:

Uitdagingen van een Group Controller

In de bouwwereld kan een Group Controller bij consolidaties verschillende uitdagingen tegenkomen, zoals het veilig harmoniseren van financiële rapportagestructuren vanuit diverse dochterondernemingen. Daarnaast moet hij/zij ook rekening houden met steeds complexe regelgeving, onder andere op het gebied van duurzaamheid, en risicobeheer in een sector met vaak lange projectcycli. 'Het identificeren en oplossen van interne controlevraagstukken binnen de geconsolideerde entiteit is daarmee een verantwoordelijke en uitdagende taak', beschrijft Alex.

Het ontstaan van de samenwerking

De noodzaak om een nieuw consolidatiepakket te vinden voor JAJO was dringend, nadat het huidige pakket door een andere leverancier werd stopgezet, van de markt werd gehaald en niet meer onderhouden kon worden. Gebrek aan beveiligingsupdates dwong het team tot een marktverkenning. Het verouderde systeem had moeite met het verwerken van complexe financiële gegevens en het bijhouden van wijzigingen in boekhoudnormen, waardoor de nauwkeurigheid en tijdigheid van de geconsolideerde financiële rapportage in gevaar kwam. 'In het verleden, bij een andere werkgever in de wereld van bouwmaterialen, had ik al goede ervaringen met Exsion Corporate ExQL opgedaan.'

Inmiddels is hij nog enthousiaster geworden onder andere vanwege de volgende drie redenen die hij benadrukt:

1

de zeer eenvoudige set-up

Er wordt een vergelijking door Alex gemaakt met grote (vaak dure) ERP-systemen: 'Enorm handig is dat alles wat in Exsion Corporate ExQL gedaan wordt er ook op een Excel-achtige manier uitziet. Dat is herkenbaar voor financiële controllers zoals ik. Iedereen kan er gelijk mee aan de slag. De look and feel is top, de set-up is transparant en eenvoudig. Bij veel andere partijen heb je dure technische consultants nodig, omdat zij de enigen zijn die begrijpen hoe een en ander qua structuur in elkaar steekt.'

2

het gemak voor de decentrale gebruiker

De financiële gegevens, die door de verschillende dochterondernemingen verstrekt moeten worden, kunnen eenvoudig worden ingevuld op een invoersheet die lijkt op Excel. 'Het is voor iedere gebruiker te begrijpen en pas na het invullen van verplichte velden kan het geheel naar de database worden gezonden. Dat heeft nog een ander voordeel: als je rechtstreeks vanuit de database werkt en te maken hebt met een trage internetverbinding dan kost het aanleveren van financiële gegevens veel meer tijd (lange downloadtijden). Bovendien loop je het risico dat je bij een storing alles opnieuw in moet voeren. 'Decentraal eerst alles compleet maken en in één keer synchroniseren is voor onze gebruikers veel effectiever, zeker ook vanwege het feit dat we vanuit veel verschillende werelddelen werken.'

3

flexibele admin rechtenstructuur

Wat Alex nog meer aanspreekt is dat hij, zoals hij het zelf formuleert, 'alles wat nodig is op het gebied van financiële rapportage kan volgen. Dus wie wat en wanneer heeft ingeschoten en welke aanpassingen gemaakt zijn.' Maar hij geeft ook aan hoe hij als administrator de structuur kan wijzigen en elke gewenste specifieke aanpassing kan doorvoeren. Hij geeft het volgende voorbeeld: 'Als er een getal wordt gegeven voor 'omzet', dan kan ik zelf in een paar minuten onderverdelingen maken. Bijvoorbeeld wat de bijdrage aan de omzet is van sociale woningbouw of het bouwen van standalone villa's. Uit ervaring weet ik dat het moeten laten maken van aanpassingen of verbijzonderingen zeer kostbaar is. Vaak worden er duizenden euro's verbrand en ben je bovendien weken of zelfs maanden verder voordat er iets wordt opgeleverd.'



Uit ervaring weet ik dat het moeten laten maken van aanpassingen of verbijzonderingen zeer kostbaar is.



Consolidatiegemak levert enorm veel kostenvoordelen

Alex concludeert dat Exsion Corporate ExQL, door zijn eenvoud, transparantie en flexibiliteit, aanzienlijke kostenvoordelen oplevert. 'Als je geen dure technische consultants nodig hebt voor aanpassingen, zijn je totale kosten altijd substantieel lager. Dus het loont om je goed te laten informeren over het vereenvoudigen van consolidaties', sluit hij af.

Over JAJO

JAJO behoort tot de top 15 van bouwbedrijven in Nederland en werkt internationaal met dochterondernemingen in het Caribisch gebied en Polen. Ze zijn een financieel gezonde organisatie, bestaan uit 33 zelfstandige bedrijven en hebben ruim 1.000 medewerkers in dienst. Opdrachtgevers helpen ze in elke fase van een bouwbehoefte, dus op het gebied van advies, ontwerp, de bouw, het onderhoud, renovatie en duurzame ontmanteling.



jajo